

**Professionnels de la cancérologie.
Quel avenir pour nos métiers ?**

Le Plan Cancer bouscule nos métiers.
Les refonde-t-il ?

L'oncologie se dissout-elle
dans la multiplication des spécialistes
ou constitue-t-elle un métier
aux multiples compétences ?

Que voulons-nous ? Que pouvons-nous ?

Ce livre est la reprise des actes des **Rencontres 2007 de la cancérologie libérale et hospitalière privée**, telles qu'elles se sont tenues à Paris le 12 janvier 2007 complétées de la documentation fournie aux participants. Il est destiné aux professionnels de santé impliqués dans la lutte contre le cancer et aux patients des associations spécialisés.

Ces Rencontres Nationales sont organisées chaque année par l'Union Nationale Hospitalière Privée de Cancérologie (UNHPC).

Elles sont l'occasion d'un dialogue fructueux entre professionnels d'origine, de métiers et de statuts différents, mais tous réunis pour approfondir telle ou telle dimension d'organisation, de régulation ou d'évaluation de la prise en charge et du traitement du cancer. Ils partagent la même conviction : l'environnement et les conditions d'organisation déterminent de plus en plus la qualité des soins. Environnement, organisation, modalités de l'allocation des ressources ne vont pas de soi. Ils méritent autant d'attention que la recherche ou le développement des compétences.

Les travaux des Rencontres 2007 étaient consacrés au thème de **l'avenir des métiers de la cancérologie**. Ce thème a été abordé et mis en perspective par quelques-uns des meilleurs spécialistes du secteur.

Les **Rencontres 2007 de la cancérologie libérale et hospitalière privée** ont été organisées avec le soutien des Laboratoires Amgen, Roche et sanofi aventis :

AMGEN

Roche

sanofi aventis

Ce livre a été édité par l'UNHPC.

UNHPC

Les Rencontres 2007 de la Cancérologie
Libérale et Hospitalière Privée

Les Rencontres 2007 de la Cancérologie Libérale et Hospitalière Privée

XIII^{èmes} Rencontres de l'UNHPC
Vendredi 12 janvier 2007

QUEL AVENIR POUR NOS METIERS ?

Le Plan Cancer bouscule nos métiers ...
Les refonde-t-il ?

QUEL AVENIR
POUR NOS
METIERS ?

UNHPC
2007

UNHPC



**Les Rencontres
2007
de la Cancérologie
Libérale
et Hospitalière Privée**

**Les Rencontres 2007
de la Cancérologie Libérale et
Hospitalière Privée**

XIII^{èmes} Rencontres de l'UNHPC

vendredi 12 janvier 2007

**QUEL AVENIR
POUR NOS METIERS ?**

**Le Plan Cancer
bouscule nos métiers**

Les refonde-t-il ?

*Points de vue
Débats
Perspectives*

Union Nationale Hospitalière Privée de Cancérologie

*Coordination
et pluridisciplinarité
au service des patients
atteints du cancer*

Avant-propos

Le thème des Rencontres 2007 - **l'avenir de nos métiers** - est repris pour nos Rencontres 2010. Les questions posées en 2007 restent de pleine actualité : *Le Plan Cancer bouscule nos métiers. Les refonde-t-il ? - L'oncologie se dissout-elle dans la multiplication des spécialités ou constitue-t-elle un métier aux multiples compétences ? - Que voulons-nous ? Que pouvons-nous ?...*

Nous publions ici les **actes des Rencontres 2007** avec beaucoup de retard et nous prions nos orateurs, les participants et nos lecteurs de bien vouloir nous en excuser. Nos précédentes éditions ont remporté un grand succès et il ne fallait pas s'arrêter sur celui, mérité, de « *L'administration de la santé par l'Etat* » (Rencontres 2006). Mais, l'actualité est chargée et la petite équipe de l'UNHPC a du mal à suivre le rythme.

Ce qui nous a frappés en lisant ces actes, outre leur actualité, c'est la très grande qualité des interventions. Il fallait donc absolument les publier. Ils sont d'un apport important pour faire le point qui est de nouveau nécessaire, après ces trois ans, et remettre nos travaux en perspective.

Nous avions demandé à Henri **Vacquin**, sociologue des relations de travail, spécialiste de l'action syndicale, de bien vouloir nous accompagner et nous interroger. Il a su le faire avec humour et exigence, même si nos perspectives d'action collective lui paraissaient bien faibles comparées à celles sur lesquelles il fondait son expérience.

La matinée nous avait permis de nous caler sur l'actualité. Tous les métiers n'avaient pas pu être évoqués. Mais, dans leurs fonctions de Présidents, Franck **Bürki** et Francis **Lipinski** avaient fait le point de l'oncologie médicale et de la radiothérapie. Yves **Noël** avait fait le point sur l'évolution de la fonction de Directeur.

L'état des lieux avait aussi été fait par des apports plus "savants". Yves **Matillon** a résumé l'expérience acquise grâce aux travaux menés par la Mission dont il est chargé, en particulier en matière de définition des compétences qui caractérisent un métier. Roland **Bugat** a fait le point sur les évolutions touchant à la formation aux métiers. Il a évoqué en particulier l'impact de "LMD". Martine **Burdillat** a amené des informations nouvelles et objectives sur l'état de la démographie. Tous deux ont tracé les perspectives de l'accord passé entre leurs institutions, l'INCa et l'Observatoire National de la Démographie des Professions de Santé.

Qui ne se souvient des interventions de l'après-midi ? :

- la richesse, l'exigence et la profondeur de vue de l'exposé d'André **Malicot** sur l'expérience multiséculaire des métiers des Compagnons du Devoir. Le métier qui ne se réduit ni à une technique, ni à un emploi, ni à une fonction, le métier qui est toujours en devenir, mais qui est aussi une culture et un patrimoine qu'il faut transmettre... Certains passages de cet exposé valent d'être médités, beaucoup donnent à penser, tous sont fondateurs ;
- la synthèse de l'histoire, récente mais si riche d'enseignements, de l'apparition et de la reconnaissance du métier d'anesthésiste réanimateur faite par Guy **Bazin**. Cette synthèse a fait du bruit parmi les anesthésistes réanimateurs tant elle posait la question de leur avenir. Nous avons donc rajouté à la documentation proposée en 2007 quelques articles demandés par la suite à Guy Bazin en particulier par la SFAR. Cette histoire récente nous parle évidemment de la difficile naissance de l'oncologie médicale, des conditions de sa réussite... ;
- les propos interrogateurs et décapants de Guy **Vallancien** étaient nouveaux. Lui aussi a eu l'occasion de les reprendre depuis. Ils sont toujours aussi neufs, aussi nécessaires. Guy Vallancien part de son expérience de chirurgie mais ses considérations font écho à celles d'André Malicot sur les charpentiers et entrent immédiatement en résonance avec les questions

que se posent les Oncologues Radiothérapeutes compte tenu des progrès et de la diversification des techniques, du rôle grandissant des radiophysiciens et des manipulateurs ;
- enfin la culture et la sagesse de Bernard **Hoerni**, son immense connaissance de l'histoire de la cancérologie comme de l'évolution de la médecine nous ont permis de resituer l'extrême diversité des métiers de la cancérologie et de mieux comprendre la et les logiques qui ont présidé à leur apparition et à leur développement.

Nous reproduisons ici, comme nous le faisons à chaque fois, la documentation qui avait été préparée pour les participants à ces Rencontres. Elle a trois ans, c'est peu et beaucoup à la fois. Elle reste utile et permettra de préparer, parfois de fonder les réflexions des Rencontres d'avril 2010.

Nous remercions Jérôme **Bataille**, architecte du cabinet IAA, qui a bien voulu nous donner les portraits rapidement croqués durant ces Rencontres et que nous reproduisons ici.

Outre la très grande qualité de ces travaux, le lecteur sera frappé par le fait qu'en trois ans, les choses ont très peu changé. Il y a deux exceptions heureuses. En radiothérapie la "*Feuille de route*" a accéléré les choses et incontestablement la démographie va s'en trouver améliorée, en particulier pour les radiophysiciens. Il faut s'en réjouir. De même, le nouveau régime des autorisations est en place et son bilan globalement positif. Mais, les spécialistes libéraux sont toujours les oubliés des Plans Cancer ; le PMSI n'est toujours pas d'actualité pour la radiothérapie ; les financements Plan Cancer encore moins ; l'oncologie médicale s'enfoncé dans la désespérance ; l'anatomopathologie libérale est en grand danger, même si le Pr Grünfeld a souligné l'urgence qu'il y avait à s'en occuper ; la médecine libérale est désertée par les jeunes ; le secteur 2 est toujours potentiellement mortifère pour nos métiers, même si, heureusement, il ne touche pratiquement pas la cancérologie ; l'Etat délaisse les "médecins entrepreneurs" ce qui, un jour, lui coûtera cher en termes de prix comme de qualité ; il ne tient pas les promesses qu'il nous fait ; la régulation du coût des médicaments reste un problème...

Bref, il est temps de reprendre la réflexion sur l'avenir de nos métiers. Ces travaux de 2007 nous sont précieux pour nous remettre à l'ouvrage et dégager des perspectives fondatrices de notre avenir et de celui de la qualité de notre système de soins. Le nouveau Plan Cancer - 2009-2013 - peut être un point d'appui. Il reconnaît la dimension "métier" de nos activités. Un "*tableau de bord des métiers de la cancérologie*" doit se mettre en place. Pour qu'un tableau de bord soit utile il faut un bon projet et de bons indicateurs. Il est temps de mieux les définir.

Puissent les travaux présentés ici nous y aider !

Le 16 avril 2010, le Président **Maraninchi** ouvrira nos travaux comme il avait bien voulu le faire en 2007. Sa présence est importante. Le rôle de l'INCa est central. Les informations comme les perspectives développées par son Président nous sont indispensables.

L'introduction à ces Rencontres 2007 avait été faite par le Dr Roger Ken **Danis**, chirurgien et Président de la FHP. Il est hélas décédé fin mai 2009. Nous lui rendons hommage ici. Il fut toujours pour nous un partenaire loyal. Sa disparition est aussi une leçon d'humilité : les plus grands dévouements sont toujours considérés comme chose normale et chose due. Il fut un Président dévoué à la cause qu'il défendait pour nous.

Le 23 mars 2010

Bernard Couderc

Gérard Parmentier

TABLE DES MATIÈRES

Avant-propos	5
Table des matières	7

DISCOURS D'OUVERTURE

Introduction du	Dr Bernard COUDERC.....	16
Intervention des	Dr Roger-Ken DANIS.....	17
	Pr Dominique MARANINCHI.....	21

QUEL AVENIR POUR NOS METIERS ?

Le Plan Cancer bouscule nos métiers Les refonde-t-il ?

- I -

Président :

Dr Bernard COUDERC

Modérateur :

M. Gérard PARMENTIER

Questionnement :

M. Henri VACQUIN

☞ Trois problématiques parmi d'autres :		
	Oncologie médicale : Dr Franck BÜRKI - SFOM	31
	Oncologie radiothérapie : Dr Francis LIPINSKI - SNRO	41
	Direction d'un établissement de santé : M. Yves NOËL - PBNA ...	47
	Débat	54
☞ Compétence et métier	Pr Yves MATILLON	59
☞ Analyse	M. Henri VACQUIN	73
	Débat	75
☞ Peut-on se former à un métier ?	M. Roland BUGAT.....	81
	Débat	105
☞ Que nous dit la démographie ?	Mme Martine BURDILLAT	115
	Débat	123

QUEL AVENIR POUR NOS METIERS ?
Le Plan Cancer bouscule nos métiers
Les refonde-t-il ?

- II -

Président :

Dr Bernard COUDERC

Modérateur :

M. Gérard PARMENTIER

Questionnement :

M. Henri VACQUIN

Intervention du Dr Daniel NIZRI, Conseiller du Ministre	128
☞ Que transmettre : ce que l'on sait ou ce que l'on est ?	
M. André MALICOT	131
Débat	153
☞ Que peut nous apporter l'histoire de l'anesthésie ?	
Dr Guy BAZIN	155
Débat	176
☞ Métier, volume, délégation ... et qualité ?	
Pr Guy VALLANCIEN	179
Débat	184
☞ Nouveaux métiers en cancérologie. Étiologie, généalogie.	
Pr Bernard HERNI	189
Débat et conclusion	212

QUEL AVENIR POUR NOS METIERS ?
Le Plan Cancer bouscule nos métiers
Les refonde-t-il ?

- III -

DOCUMENTATION..... 215

Documents n° 1 :	Quelques documents concernant l'Oncologie-radiothérapie :	221
1.1	SFRO : Proposition d'équipements pour un plateau technique de radiothérapie type « standard » Version du 19 décembre 2006	222
1.2	Extrait du livre des actes des Rencontres 2006 (pp. 49 à 51) - Discours d'ouverture - Intervention du Dr Daniel Nizri (Cabinet du Ministre)	227
1.3	Lettre de la Plateforme commune de la cancérologie libérale et hospitalière privée à M. J.-M. Spaeth au sujet de l'arrêté du 22 septembre 2003 remettant en cause la conception du métier d'oncologue	231
1.4	Lettre de Xavier Bertrand, Ministre de la Santé au Dr Francis Lipinski, Président du SNRO, à l'occasion des Rencontres de l'UNHPC du 12 janvier 2007	233
Documents n° 2 :	Quelques documents concernant l'Oncologie médicale :	235
2.1	G. Auclerc, F. Bürki : La formation médicale en cancérologie libérale - Article à paraître dans la revue <i>Oncologie</i>	237
2.2	Lettre de M. F. Van Roekeghem aux Présidents du SFOM et du SNRO (14-12-2006)	241
2.3	Dépêche APM du 7 novembre 2006 - Titre : <i>Rémunération de la chimiothérapie : les oncologues médicaux accusent la CNAMTS de laisser "pourrir" la situation</i>	243
2.4	Lettre des Présidents du SFOM et du SNRO à M. F. Van Roekeghem (2-11-2006)	247
2.5	Problématique « Oncologie médicale » en 2006 , Dr Franck Bürki Président du SFOM - 20 mars 2006 - Ce document a été signé de l'ensemble des organisations de la Plateforme de la cancérologie libérale et hospitalière privée et par la FFOM	249

2.6	Lettre de Xavier Bertrand, Ministre de la Santé au Dr Franck Bürki, Président du SFOM, à l'occasion des Rencontres de l'UNHPC du 12 janvier 2007	255
Documents n° 3 :	Quelques schémas pour aider à la réflexion :	257
3.1	Qu'est-ce qu'un métier ? - Quelques schémas pour illustrer et soutenir la réflexion	259
3.2	Rappel : déontologie et métier ne pouvant s'évaluer sur résultat final - E. Perrot	261
3.3	Les nomenclatures traduisent-elles des conceptions différentes d'un même métier ? - Schémas UNHPC (Décembre 2006).....	263
3.4	Qu'est-ce qu'un métier ? - Michèle Descolonges - Paris, PUF, 1998.....	265
3.5	Le "métier" de chirurgien. Deux approches parmi d'autres ... - Selon Yves Chapuis, Président de l'Académie nationale de Chirurgie et selon la campagne publicitaire du Ministère (Octobre 2006) : "les métiers hospitaliers - des professions au service de la vie".	267
3.6	Les métiers hospitaliers - Des professions au service de la vie : Le Ministère de la Santé et des Solidarités lance une campagne nationale de valorisation des métiers hospitaliers.....	269
3.7	Indépendance - Métier - Statut... : Les "trois figures de la liberté" de Philippe d'Iribarne.....	271
3.8	La Direction d'un établissement de santé : typologie ou âges d'une "fonction" encore largement en devenir ?	273
3.9	Qualité médicale : influence de l'environnement sur la qualité : modèle général - National Academy Press 2000.....	275
3.10	Qualité médicale : la médecine évolue	277
3.11	Qualité médicale : maladie aiguë - chronique	279
3.12	Qualité médicale : le système de tarification	281
3.13	Qualité médicale - Figures du soin : trois figures du respect	283
3.14	Assurance maladie : la preuve par neuf - Réponse à Jacqueline Simon sur la réforme de l'assurance maladie - Gilles Johanet ; Commentaire Volume 29/N° 116 - Hiver 2006-2007, pp. 981-992	285
3.15	La décision médicale selon Martin Buxton	287
3.16	Cartographie des métiers de l'intelligence économique - Annexe à la liste des métiers et des compétences de l'intelligence économique - Septembre 2006 - réalisée par l'ADBS	289

Documents n° 4 :	Pr Yves Matillon : documents supports de l'exposé :	291
4.1	Rapport de mission - Pr Y. Matillon - Mars 2006 : Modalités et conditions d'évaluation des compétences professionnelles médicales	293
4.2	Dossier de presse relatif à la parution de ce rapport.....	303
4.3	Nouvelle lettre de mission envoyée au Pr Matillon par Xavier Bertrand, Ministre de la Santé et des Solidarités, en date du 10 juin 2006	309
Documents n° 5 :	Pr Roland Bugat : document support de l'exposé :	311
5.1	Dépêche APM du 19 décembre 2006 : Titre : <i>Collaboration entre l'INCa et l'Observatoire de la démographie des professions de santé</i>	313
Documents n° 6 :	Rapport présenté par le Pr Yvon Berland :	315
6.1	Le "Rapport Berland" : Mission « Démographie médicale hospitalière »	317
6.2	Dossier de presse relatif à la parution de ce rapport	325
Documents n° 7 :	Dr Guy Bazin : documents complémentaires à l'exposé :	341
7.1	Un article paru dans Le Quotidien du Médecin en date du 8/11/2007 sous le titre "Quel avenir pour l'anesthésie"	343
7.2	Deux articles parus dans Vigilance sous le titre "Le métier d'anesthésiste-réanimateur peut-il évoluer ?" - Docteur Guy Bazin - Vigilance n° 11 d'avril 2008 et n° 16 de juillet 2009	347
Documents n° 8 :	Pr Guy Vallancien : documents supports de l'exposé :	363
8.1	Actualité - Opinions : Offrons à tous les Français l'accès à une chirurgie d'excellence , par Guy Vallancien, François Aubart, Jacques Domergue, Philippe Cuq, Henri Guidicelli, chirurgiens, membres du bureau du Conseil national de la chirurgie - Le Figaro du 27 décembre 2006.....	365
8.2	CNC 4-5-2006 : Rapport du groupe de travail - L'évaluation de la chirurgie oncologique et les seuils d'activité	369
Documents n° 9 :	Pr Bernard Hœrni : document support de l'exposé :	375
9.1	Réglementation de la pratique médicale clinique - Perspectives évolutives ; gestions hospitalières - Avril 2004, n° 435, pp. 256-262.....	377
Documents n° 10 :	Quelques études récentes de la DREES :	391
10.1	Entre fonctions et statuts, les relations hiérarchiques dans les établissements de santé - Nicolas Jounin - Loup Wolff, n° 64 - Octobre 2006	393

10.2	La dispersion des honoraires des omnipraticiens sur la période 1983-2004. Une application de la méthode des régressions quantiles - Anne-Laure Samson, n° 62 - Août 2006.....	395
10.3	De « faire médecine » à « faire de la médecine ». Sous la direction scientifique d'A.-C. Hardy-Dubernet et C. Gadéa, n° 53 - Octobre 2005.....	399
10.4	Rapports professionnels et types de clientèles : médecins libéraux et salariés (médecine générale, gériatrie, urgence, gastro-entérologie, psychiatrie). Post-enquête « Conditions et organisation du travail dans les établissements de santé ». Vega Anne, n° 51 - Juin 2005.....	401
10.5	Les conditions de travail des médecins. Intérêt et limites d'une comparaison entre médecins salariés et libéraux. Post-enquête « Conditions et organisation du travail dans les établissements de santé » (4/5). Paul Bouffartigue et Jacques Bouteiller. Avec la participation d'Anne-Marie Arborio (Lest), n° 50 - Juin 2005.....	403
Documents n° 11 : Trois livres récents :		405
11.1	Petite philosophie de la chirurgie - Philippe Hubinois.....	407
11.2	Le métier de médecin - Entre utopie et désenchantement - Vannotti Marco.....	419
11.3	La crise des professions de santé - Collectif (sous la direction de Jean de Kervasdoué).....	421
Documents n° 12 : Quelques articles supplémentaires :		439
12.1	Exercice libéral : comment sortir de la déprime ? - <i>Bulletin de l'Ordre des Médecins</i> n° 10 - décembre 2006.....	441
12.2	La passion impossible de l'égalité, Philippe D'Iribarne - <i>La Revue Projet</i> , CERAS Réformer sans modèle, n° 295, novembre 2006.....	447
12.3	La légitimité au quotidien, l'idéologie dans le discours managérial, Patrick Smets. Thèse présentée en vue de l'obtention du grade de Docteur en Sciences Sociales auprès de la Faculté des sciences sociales, politiques et économiques de l'Université Libre de Bruxelles sous la direction du Professeur Alain Eraly. Année académique 2004-2005. Téléchargeable sur : http://student.ulb.ac.be/~psmets1/these.html . Chapitre 3 - Légitimité et organisations, Le métier.....	453

12.4	« Les Tutelles tuent-elles ? » , Henri Vacquin. <i>Le Monde Initiatives</i> - Octobre 2003, Arguments & réflexions, p. 27.....	459
12.5	Il faut revoir le contenu du métier de médecin, Gilles Johanet (CNAM), propos recueillis par Agnès Bourguignon, <i>Le Quotidien du Médecin</i> du 30/10/2001.....	463
12.6	The Surgical Learning Curve for Prostate Cancer Control After Radical Prostatectomy - <i>J Natl Cancer Inst</i> 2007;99: 1171 - 7 jnci.oxfordjournals.org	465
Documents n° 13 : Documents complémentaires :		483
13.1	Gouvernance de l'INCa - Note de proposition préparatoire au Conseil d'Administration du 21 décembre 2006 - Contribution FHP-UNHPC.....	485
13.2	Dépêche de presse APM du 21.12.06 titrant : <i>L'INCa se positionne comme une agence d'Etat</i>	497
13.3	Haute Autorité de Santé - Communiqué de presse du 24 mai 2007 : La Haute Autorité de Santé lance une enquête auprès de tous les professionnels de santé sur les nouvelles modalités de coopération	501
Documents n° 14 : Dépêches de presse APM relatives aux Rencontres 2007		507

QUEL AVENIR POUR NOS METIERS ?
Le Plan Cancer bouscule nos métiers
Les refonde-t-il ?

- IV -

INFORMATIONS UNHPC ET RENCONTRES 515

- Les différents thèmes des Rencontres de 1994 à 2007..... 517
- Eléments bibliographiques..... 518
- Schémas récapitulatifs des composantes de la “plateforme commune”
des organisations représentatives de la cancérologie libérale
et hospitalière privée en 2007..... 519
- Coordonnées des orateurs présents aux Rencontres 2007..... 521
- Index des intervenants aux Rencontres 2007..... 523

**Ce livre est disponible sur demande,
à compter des
Rencontres 2010 (16/4/2010)
auprès de Mme V. Dovergne
(UNHPC)
à l'adresse suivante :**

unhpc-vd@wanadoo.fr

Débat organisé à la Maison des Polytechniciens à Paris
avec le soutien des Laboratoires sanofi aventis, Roche et Amgen.
Le script a été pris par I. Guérin.
Les dessins sont de J. Bataille

La révision des textes a été faite par les auteurs.
Le livre a été conçu et réalisé par G. Parmentier et V. Dovergne, sur le logiciel RagTime™
l'impression faite par Présence Graphique

©Union Nationale Hospitalière Privée de Cancérologie (UNHPC)

81 rue de Monceau - 75008 PARIS